

PLATEFORME MIKASA ET LABORATOIRE D'ANALYSE NUTRITIONNELLE

Capitalisation de la mise en place du Laboratoire LAB NUT : Un pilier pour le contrôle qualité

■ Contexte

L'efficacité et la sécurité des programmes de fortification alimentaire reposent sur un contrôle qualité rigoureux. Il est essentiel de pouvoir vérifier que les aliments enrichis contiennent bien la bonne quantité de vitamines et de minéraux. Cependant, Madagascar fait face à un obstacle majeur : l'absence d'un laboratoire accrédité surtout dans l'analyse de vitamines.

Ce manque constitue un goulot d'étranglement, qui freine le contrôle des produits locaux et le développement de nouvelles initiatives de fortification. Pour répondre à ce besoin stratégique, le projet a initié la mise en place d'un laboratoire d'analyse nutritionnelle des aliments financé par la GIZ/PROSAR. La plateforme des chercheurs MIKASA, a été chargée de la mise en œuvre de ce projet, sous la supervision et avec l'accompagnement de l'ONG Helen Keller International.

■ Réalisations et actions clés

Le projet est activement en phase de mise en place. La structuration a débuté par un partenariat avec la plateforme MIKASA, qui pilote le développement du laboratoire. Les plans d'aménagement des locaux ont été élaborés pour se conformer aux normes, et les travaux ont commencé. Un accent particulier est mis sur la mise en place d'un système de management de la qualité, avec un manuel de procédures en cours de rédaction, en vue de la future accréditation ISO 17025.

Le renforcement des capacités humaines est une priorité. L'équipe de MIKASA a déjà bénéficié d'une première formation sur la gestion de laboratoire d'analyse nutritionnelle, dispensée par un expert. Cette formation a

couvert les bases de la norme ISO 17025 et l'importance de la standardisation des procédures. L'équipe a également suivi une formation approfondie sur les exigences de la norme ISO 9001 et celles de ISO 17025 avec des experts nationaux.

Enfin, le projet a initié les démarches pour l'équipement du laboratoire et la collaboration avec l'écosystème existant. Des appels d'offres pour les matériels spécialisés ont été lancés, et des échanges ont eu lieu avec d'autres institutions de recherche et acteurs oeuvant dans la fortification, la nutrition et tout autre domaine connexe pour positionner LAB NUT comme un partenaire, dans un esprit de «solidarité inter-laboratoire».

Objectifs du Projet

- Mettre en place un **laboratoire spécialisé** à Madagascar dans l'analyse de micronutriments dans les aliments, avec un focus particulier sur l'analyse des vitamines dans les aliments.
- **Équiper et former** le laboratoire pour qu'il réponde aux exigences techniques nationales, voire internationales.
- Viser l'**accréditation selon la norme ISO 17025**, gage de compétence et de fiabilité.
- Positionner le laboratoire comme un **partenaire collaboratif** au service de l'écosystème de la nutrition.



■ Défis et leçons apprises

La mise en place d'un laboratoire aussi spécialisé s'est heurtée à plusieurs défis. Sur le plan humain, la formation initiale a été jugée courte et des besoins continus ont été identifiés. D'un point de vue logistique, trouver des fournisseurs pour des équipements très spécifiques et gérer les complexités de l'importation a été un parcours difficile. Des défis d'infrastructure, comme l'adaptation des locaux et les pannes de courant, ont également ralenti les travaux.

Cette phase initiale a permis de tirer des leçons importantes. Premièrement, l'expertise externe est cruciale pour guider un projet aussi technique. Deuxièmement, une planification rigoureuse mais flexible est nécessaire pour naviguer dans un environnement complexe avec une forte pression temporelle. Enfin, le dialogue précoce avec les autres institutions a été fondamental pour clarifier la vision et poser les bases d'une collaboration future, évitant ainsi une perception de concurrence.

■ Recommandations et perspectives d'avenir

Pour que le laboratoire LAB NUT devienne un pilier du contrôle qualité à Madagascar, les

prochaines étapes doivent se concentrer sur les priorités suivantes :

1. Obtenir l'accréditation ISO 17025 :

Obtenir l'agrément constitue une étape essentielle en amont de l'accréditation, visant

à garantir la conformité du laboratoire aux exigences réglementaires et techniques, condition nécessaire pour la commercialisation de ses services.

Il constitue l'objectif final du laboratoire. Il garantira la crédibilité et la reconnaissance internationale du laboratoire le positionnant comme référence nationale. Il nécessite une préparation rigoureuse et planifiée pour une durée moyenne de 2-3 ans.

2. Investir dans le capital humain :

Mettre en place un plan de formation continue pour le personnel afin de maintenir et de développer leurs compétences techniques et managériales.

3. Finaliser la structuration technique :

Achever et mettre en œuvre le manuel de procédures complet pour garantir la standardisation, la traçabilité et la fiabilité de toutes les analyses effectuées.

4. Pérenniser la collaboration :

Continuer de se concerter avec les autres institutions de recherche et les acteurs de la fortification dont le secteur privé pour s'accorder sur les protocoles et répondre au mieux aux besoins du pays.

5. Assurer la viabilité du laboratoire :

Développer une stratégie de communication pour faire connaître les services du laboratoire et mettre en place une gestion proactive des ressources pour garantir son efficacité opérationnelle à long terme.

